

## 勇敢追夢 驚豔全世界

# 胡國琳

RiskVal Financial  
Solutions, LLC  
首席執行長

華爾街是全球金融交易重鎮，聚集全球頂尖創富菁英，胡國琳憑自己的專業、努力以及堅持，在華爾街創立了國際知名的金融風險管理公司。

### 掌握趨勢脈絡 逆風也能高飛

胡國琳一手創立的RiskVal Financial Solution LLC是一家提供全球金融風險管理、投資組合管理和交易策略的財務工程企業，自2001年創立16年來，RiskVal不斷在穩定中持續成長，甚至在2008年金融海嘯爆發期間，RiskVal也能化危機為轉機，推出獨特的應用程式服務，計算某些公司在什麼時間點可能會倒閉的機率，讓客戶在危機衝擊下，依然能夠



提前掌控風險，促使該年營收逆勢激增30%，創下歷年新高。如今，RiskVal的客戶遍及北美、歐洲及亞洲等國家，包括100多家世界級銀行、對沖基金和資產管理公司都是旗下客戶，無疑已成為業界領頭羊。

華爾街是世界重要金融中心，競爭激烈可想而知，RiskVal快速成功的關鍵，除了產品本身具備高品質、高擴充性的特點外，把客戶當成事業夥伴，維持獨資讓公司信念容易貫徹執行、公司團隊和諧緊密等，更是不可忽視的致勝因素。

RiskVal非常重視員工身心發展與組織和諧，致力打造一個愉快的工作空間，不僅在辦公場域規劃遊戲室、休息室、零食區，也建置專供員工使用的「禪室」，更重要的是公司制定不加班原則，貼心優渥的福利與制度，也直接反映在員工的低離職率以及維繫產品構思與設計的連貫性與一致性；「我們不惜花上好幾年時間，持續精進同一套系統。」胡國琳認為，企業不應將客戶視為購買產品的交易對象，而是一起互助互榮的合作夥伴，「客戶購買產品讓公司賺錢，我們的產品則幫助客戶從市場上獲利。」RiskVal長年以求新求進的積極態度，面對客戶提出的建議、想法或意見，提升客戶對公司產品的信賴感與忠誠度，也鞏固了RiskVal在華爾街交易分析系統市場上遙遙領先的地位。

### 勇闖華爾街 走出自己的一條路

來胡國琳出生於1962年的臺北，家中有5個兄弟姊妹，他自認不是一個喜歡把夢做大的人，平凡的成長背景，讓他始終相信生活就是要勤懇努力、踏實不懈，在拚命去做之後，才能看見前方有門一扇一扇地被打開。

胡國琳說，敦促他不斷向前衝刺的力量，來自於一次家族長輩壽宴，子子孫孫約450多人從各地聚集，才知道自己是全家族第一個考上大學的孩子，「當下我就覺得自己有責任走出一條不一樣的路，作為人窮志不窮的典範，讓家族的親人看見，只要肯努力、堅持到底，一定可以闖出一番成就。」

直到如今，即使已經成功登上華爾街頂尖的金融殿堂，然而，支撐胡國琳前進的力量源頭，從來就不是名利、地位，而是散發著田埂氣息、良善溫暖的家，一個令他永遠懷念，希望能讓父母以他為榮的那個家。

### 發揮多元專才 創業能量大爆發

許多人好奇清華大學數學系畢業的胡國琳，如何進入必須融合「數學」、「金融」、「程式語言」3種專業的「財務工程」(Financial Engineering)領域？這一切則要從他早年的求學及工作經歷說起。

早在進入清大之前，胡國琳在數學方面的天分就已展露無遺，熱愛數學的他，英文名Jordan，靈感也是取自法國線性代數學家Camille Jordan，「對我來說，數學是一門科學，也是藝術，每當解完一題數學題目時，總會帶給我很大的快樂。」

胡國琳在清大求學期間，適逢聲名大噪的李家同教授自美國加州大學柏克萊分校歸國，在清大開設程式語言相關課程，於是邀集了幾位好友一起選修，成為他接觸程式語言的起點。當時，全英文介面的蘋果電腦在臺灣剛上市，胡國琳腦筋動得快，利用暑假空檔找來三五好友開發適用的中文介面程式，最後竟然一舉成功，賣給廠商獲得不少利潤。無心插柳的成功經驗，讓胡國琳對程式語言未來的發展潛力更加有信心，從此便投入更多的時間自修充實專業能力，並在大學畢業，服完兵役後，順利進入一家公司擔任程式設計師，站上一個可以讓他盡情發揮專長的舞臺。

「我只花了不到半年時間，就完成公司幾年來網路連線庫存與銷售管理等棘手問題，卻發現我的薪資竟投沒有因為我的努力或貢獻而有所不同。」胡國琳描述當時公司的薪給制度是以年資為準，這對當時初入社會、滿懷抱負的他是個很大的衝擊。於是，出國深造，尋找更適合自己舞臺的心，悄悄升起。





「但出國留學學費動輒1、2百萬，家中的經濟能力根本難以負擔，因此我向母親表明心意後，母親先是婉轉告訴我沒辦法，但在經過一段時間的沉澱與思考後，母親決定咬牙標會，湊了50萬元支持我出國唸書。」

儘管母親辛苦籌措的這筆錢遠不及學費所需，但他不輕易放棄出國求學的梦想，因此選擇學費相對較低的紐澤西理工學院(New Jersey Institute of Technology)就讀。入學後，阮囊羞澀的他原本必須投入大量時間打工兼差賺取生活費，但他清晰的邏輯思考能力，很快就得到教授青睞肯定，獲得全額獎學金，不僅學費全免，每月還有800美元生活費，讓他得以順利展開留學生涯。

1989年日本泡沫經濟引發全球經濟蕭條，在美國謀職不易，剛踏出校園的他憑著熟稔Unix作業系統和C/C++程式語言的專才，幸運進入當時知名的投資銀行「所羅門兄弟」(Salomon Brothers)工作，正式躋身華爾街的一份子。

「進入所羅門兄弟工作後，我初次見到詳細記載債券數學和價格模型的收益表，便深深被結合了固定收入交易、數學以及電腦的收益表所吸引。」這個概念，1992到1994年加入高盛集團固定利率部門從事利率交易策略研究，並於1994重回所羅門兄弟自營部。這套結合數學，電腦和財經的技術，也就是在九零年代人們統稱的財務工程領域，為10年後創立的RiskVal，埋下最初的種子。

## 挫折成為滋養 事業邁向巔峰

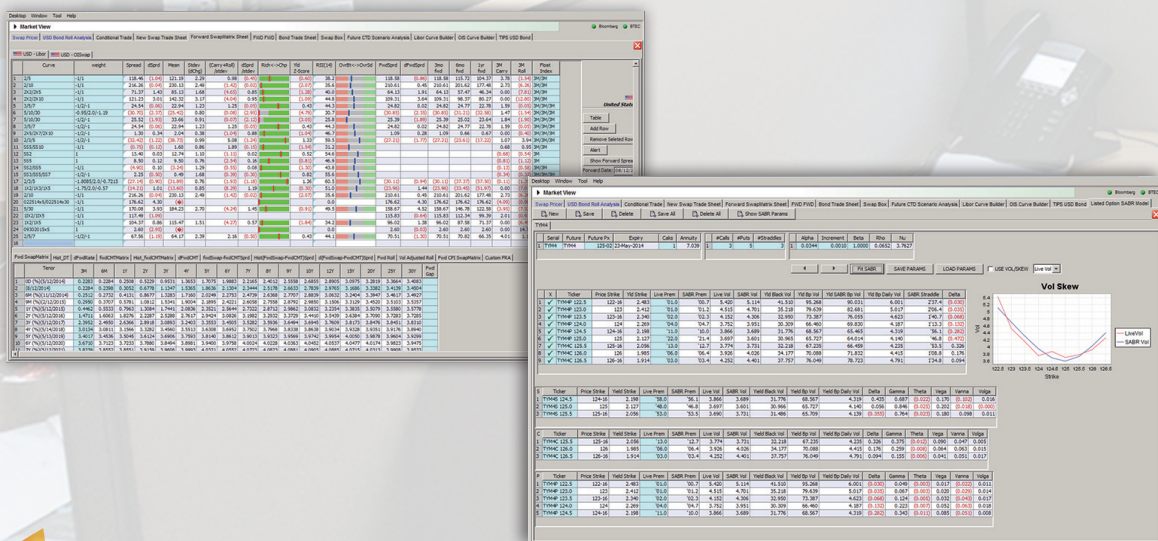
所羅門兄弟是一家規模龐大且利潤豐厚的債券交易商，做事積極、表現突出的胡國琳，很快就被高層提攜進入公司內部「頂尖25人小組」套利交易自營部(Arbitrage trading)，為當時員工多達9000人的所羅門兄弟，賺取每年占公司總營收50%的利潤，薪資優渥程度自然不在話下。

「當時我真的打算就在這間公司退休！」沒想到，在胡國琳36歲那年，所羅門兄弟被全球知名投資銀行Citigroup併購，1998年公司解散自營部25人小組，「這一切來的太突然，我根本毫無準備。」

要讓生活迅速回歸正軌，最簡單的方法就是儘快再找一份新工作，但胡國琳並沒有這麼做，「我花了好幾個月，重新規劃我的人生目標，也決定創業！」

1998年胡國琳看準交易策略分析系統市場的發展潛力，以及當時Dot Com之後的網路ASP市場，當時想成立公司開發結合網路平臺及交易系統的ASP產品，但受限於資金及資源。胡國琳透過友人Dr. Bruce Tuckman牽線，單槍匹馬向瑞士信貸(Credit Suisse)介紹他的產品構想模型，當時瑞士信貸有近千人的財務工程研究人員，可以想像對方內部的阻力，非常驚喜的對方同意簽約，讓他獲得第一筆創業基金，開始招募經營團隊。最後，他花了近3年時間為瑞士信貸創造出一個客製化且前瞻的固定收入交易平臺，也打下RiskVal創立的基礎。

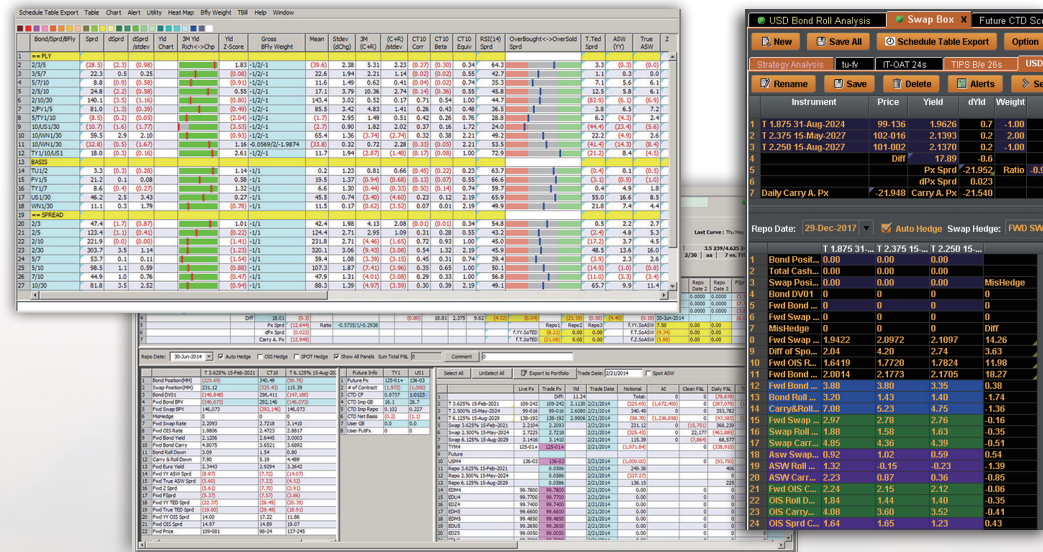
2001年，胡國琳正式創立RiskVal，創業初期面臨重重的挑戰，「很多時候我覺得人生是沒有選擇的，只有『做』與『不做』。」胡國琳面對困境的人生態度，是一種認命，也是一種不認輸的信念和勇氣。



## 事業有成 感念牽手無悔付出

走回首創業艱辛路，胡國琳最感謝的人，是2人從大學二年級開始愛情長跑，從相識、相戀到相知相守，一路走來始終如一的牽手張玲玲。在他眼裡，張玲玲是個個性樸實、純真的臺南女孩，2人一起經歷他畢業、當兵、出國以及失業、創業等人生重大轉折，「我是比較著重大方向的人，很多細節多虧有太太幫我處理。」此外，他更感謝張玲玲總是以最高標準的道德觀念，時時在身旁提醒、督促著他，讓他能夠摒除個性中偶爾顯露的「劣根性」，在人生無數個關鍵決定裡，最後都選擇了正確的道路。

對於3位子女的教育，夫妻倆則各有堅持。他們選擇定居在距離紐約60英里遠的普林斯頓(Princeton)，胡國琳每天得花3個小時通勤往返，就是為了提供子女更好的生活環境，20多年來始終樂此不疲、甘之如飴；「儘管我們移居美國時，沒有長輩後援，她仍堅持凡事不假他人之手，3個小孩全都從小自己帶。」因此，雖然現在孩子都已長大成人，但一家人的關係仍相當親密，且向心力十足，「都是她以身作則的功勞，她是我心目中的永遠的模範媽媽！」如今，走過人生衝刺期，事業有成的胡國琳對於老婆將人生大半歲月全奉獻給家庭，無悔付出的辛勞，點滴在心，現在偶爾會約她去海邊散散步、談談心，重溫年輕時兩人世界的甜蜜時光，「我們畢竟從19歲就認識彼此了，從當初看著她還只是個羞澀的小女生，一起走過這麼多年的風風雨雨，兩人之間的感情，早已經超過言語所能形容了。」



2003年RiskVal推出第一個產品-「相對價值固定收益」(Relative Value Fixed-Income, 簡稱RVFI)的ASP平臺，是一個即時(real-time)交易分析系統，可以協助顧客提升獲利並達到避險的效果；由於這套系統根據盤中市場數據源，以及分析模型可隨時正確整合客戶的投資部位，獲得北美最大私人企業Cargill青睞使用，隨後RiskVal陸續創造超過200項獨特的交易策略，供交易員驗證模擬即時市場，成為利率市場上唯一現成的即時分析工具，並迅速擴展至全球，優異的專業技術，不僅讓RiskVal的交易風險控管產品榮獲多項獎章，並在2016和2017年連續榮獲著名的Waters Rankings「最佳市場風險管理系統」和「最佳投資組合管理系統」2項大獎，胡國琳也連續3年獲選為紐約最具潛力的50名CEO(SmartCEO, Future 50 Award)。



## 積極回饋母校 期許青年創業具備國際觀

國琳深感他的成長以及創業過程，得到許多人的幫助，因此時時懷抱感恩心，積極回饋社會，更從來沒忘記當初培育他的母校清華大學，不僅多次捐款予母校，而且也經常受邀回校分享創業經驗和心得。

看到這麼多莘莘學子在校園裡，滿心期待著自己的未來，胡國琳卻對目前臺灣經濟環境受到周邊日本、韓國、東南亞等國家的強烈競爭，市場空間受到相當大的侷限，讓諸多年輕人看不到未來希望的處境相當關心，因此他也期許有意投入創業的後進，「創業前一定先搞清楚自己的專長、優勢和利基，避免隨波逐流，要以永續型的創業模式來做思考。」此外，在「網路革命」的時代，胡國琳相信透過網路作為媒介，創造出來的創業商機仍有無限可能，市場也無遠弗屆，如大數據，人工智慧和FinTech...等。「目前我在臺灣已經看到非常多成功且有趣的網路創業案例，但可惜的是，大部分仍是以本土市場為主，在網路媒介的推波助瀾下，未來的創業趨勢絕應不只侷限於臺灣這塊市場，創業者應該具備更宏觀的國際視野，放眼世界，才能看見國境之外不同的市場商機。」

「創業一定會很辛苦、也會經過一番挫折，只要能夠腳踏實地，堅持信念，創業會像倒吃甘蔗，總有一天會苦盡甘來。」



創業  
楷模

## 胡國琳 RiskVal Financial Solutions,LLC 首席執行長

首先感謝青創總會給予這份殊榮，這是一份榮譽也是一種責任，我會盡力提攜後進，協助臺灣的年輕人勇於接受挑戰開創新機。也要感謝清華大學賀陳弘校長的提名，讓我有機會進入這一次選拔。我也要感謝我太太在我出國30年來一直相信我、鼓勵我、幫助我，是我創業過程最重要的夥伴，並攜手建立一個圓滿的家庭。謝謝各位。



創業  
相扶

## 張玲玲

很榮幸得到創業相扶獎。首先，我要感謝青創總會的肯定以及愛護國琳的師長、朋友和前輩們，我也想在這裡謝謝我的爸媽，和在天國的公公和婆婆，當年忍著捨不得的心情，支持我們遠赴重洋，追求我們的理想，謝謝您們。最後，我也要在這裡感謝我的先生，認真踏實的工作，數十年如一日，國琳，你也是我的楷模。謝謝你！謝謝大家！